

Рецензия

На дисертационен труд на тема : „Управлението на риска в спорта и реализацията му в тениса“ с автор Васил Захариев Захариев за придобиване на ОНС „Доктор“, област на висшето образование 7, Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“

Научен ръководител : доц. Галина Очева

Темата, която е избрал докторант В.Захариев е актуална и неразработена конкретно за различните рискове, свързани с дейностите в тенис спорта. Още повече, че тенисът е един от най-популярните спортове и включва участници любители, детско-юношеско и девическо ниво, аматьорско и професионално ниво.

Това широко представителство оформя и налага различни специфики с проучване и анализиране на рисковете за планиране и реализиране на ефективно управление на многостранния процес.

Дисертационният труд с обем от 170 печатни страници, включително 14 таблици и 5 фигури. В приложение от стр.171-172 са представени две анкети с въпроси към родители и професионални тенис състезатели.

В структурно отношение представената дисертационна разработка е построена съобразно изискванията и включва: увод, три основни глави, обобщения, изводи и препоръки и литературна справка. За подготовката на Първа глава, Постановка на проблема са проучени и анализирани 117 литературни източника (39 на кирилица, 31 на латиница и 47 интернет–сайта)

Авторът е реализирал обширен литературен обзор със цитирания и обобщения на теоретико-приложния опит на български и чужди автори, както и информацията от значителен брой интернет-сайтове.

В раздел 1.1. Специфики на тениса и управленска структура включва информация и обективни данни за положителното влияние на тенис спорта за здравословния статус на практикуващите от различни възрасти. Отделено е място и факти за нарастващата популярност на тениса в световен мащаб, за комплексна подготовка за СФП и технико-тактическите способности. Анализирани са спортния календар и особено в професионалния тенис със

съответните наградни фондове. Представени са и международните тенис федерации, асоциации и съсловни организации.

Раздел 1.2. Докторантът е проучил и синтезирал разработките на редица водещи специалисти относно общите закони за управлението на сложни динамични системи. Диференцирано чрез цитирания са посочени управленските функции в десет направления (стр.15-16), както и методите за управления в спортните организации отделя се място на развитието на мениджмънта в спорта. Изведени са основните фактори.

В заключение В. Захариев определя, че държавното управление в спорта следва да е в унисон със спецификите на подсистемите на спорта и тяхното ресурсно обезпечаване.

Раздел. 1.3. Функция, процеси и методи на управление на риска. Тази част от дисертационния труд определено е пряко свързана с основната тема за управлението на риска и ограничаване на нежеланите резултати.

Посочват се различни варианти за риска като : финансови и технологични проблеми, правни задължения, кардинални грешки в управлението, аварии и бедствия.

Цитират се изследвания за разкриване на същността на риска, елементи, свойства и вътрешна противоречивост, както и причини и критерии за оценка на риска и връзката между обективната и субективна страна на риска.

Авторът е включил и анализирал важни въпроси, свързани с основните стъпки в процеса на управление, идентификация и оценка на риска, прилагане мерки срещу рисковете, текущия преглед на процеса на управление на риска и преодоляване неговите резултати.

Раздел 1.4. Специфики при управление на различните видове риск в спорта и предпоставки за разширяване на обхвата му. На основата на проучването и експертизата на В.Захариев обективно се подчертава, че на съвременния етап спортните организации реализират бизнес отношения в съответствие с търговския пазар и съпътстващите рискове. Насочва се необходимостта от подготовка на спортни мениджъри със знания и опит за реализация на управленски решения и действия за ограничаване на рисковете.

Цитирания на специалистите определят редица елементи за управлението на риска.

Докторантът В. Захариев обективно е систематизирал и рисковете, типични за спортни събития и съоръжения.

В заключение по този раздел е направен основен извод, че има несъществена роля на държавното и общинско управление в определени страни за преодоляване на отрицателните явления на риска в спорта.

Глава Първа е разработена много добре с анализ на значителен брой автори с изразено лично становище на автора и представлява синтезиран насочващ материал по темата за практиката. На тази база В. Захариев определя и основната си идея за експерименталната работа. Тази обосновка кореспондира с представената работна хипотеза ,че „Идентифициране и анализиране на рисковете в тениса ще увеличава популярността му във всички форми на практикуване“.

Основната цел е формулирана ясно и точно и кореспондира с хипотезата. Посочени са и 5 основни задачи .

Разбираемо и логично са описани предмета и обекта на изследването. В изследователската работа са използвани теоретико-логическия, системния и комплексно интегративния подход и анкетен, на предварителното проучване и експертен методи.

Дисертационният труд е подготвен в три етапа. Първият 2016-2019 година, вторият 2019-2022г. и третият 2022-2024г.

Глава Трета Резултати и анализ

III.1. Структура на управлението на риска в спорта и видове риск според нивото на засегнатите субекти.

Докторантът е представил и анализирал структурата на управлението на риска в спорта по субекти (фиг.4,стр.53). Посочени са три нива; публични органи, юридически лица и физически лица, както и видовете риск (макро, мезо и микро)

III.2. Специфики на управлението на риска, според формите на дейност.

Анализирани и са разграничени основните форми на дейност и спортен продукт при управлението на риска в спорта, предоставени от спортните

субекти (социална, стопанска и търговска дейности). Реализацията е чрез стоки, услуги и интелектуална собственост.

III.3 Основни ресурси на спортната дейност, съществени за риск политиките в спорта.

Подчертава се за необходимостта от ресурсно обезпечаване (човешки и финансов ресурс и инфраструктура)

III.4. Управление на риска в спортна на публичната власт – публичната власт – държавно и общинско управление.

Докторантът отбелязва, че липсва разделението на управленски нива в управлението на риска. Подчертава се ролята на държавните и общински органи и намирането на положителния баланс между формите на стопанска дейност (социална, стопанска и търговска). Подробно са представени ползите от спортуването и вариантите за развиване на спортната индустрия. Включена и анализирана е обективна информация за брутният вътрешен продукт в Европейския съюз от спортна дейност. Страните с най-висок БВП Австрия и Германия и тази с най-нисък Латвия и България.

В този раздел се анализират макро рисковете при управлението на публичната власт, като: пандемии, продължителна рецесия, военни конфликти и граждански размирици, външно политически риск, демографска криза, климатични промени и среда за живеене и липса на свободно време. Следва публичната власт да предложи законодателни промени.

Спортната индустрия да осъществява съвместни дейности със здравеопазване, фармацията, развлекателната индустрия, застрахователните компании.

Отделя се място за публичната власт при вътрешните рискове и възможности за пряко влияние и решения за ресурсното обезпечаване, форми на собственост, нормативна база, административни тежести и данъци, човешкия и финансов ресурс и др.

Докторантът В. Захариев подробно е анализирал риска в спорта в свободното време, академичния, аматьорски и професионален спорт.

Диференцирано за отделните подсистеми са отбелязани целите, инфраструктурата, финансирането, спортна грамотност, начално обучение и усъвършенстване, формиране на търговска печалба, реализация на спортния продукт и др.

III.5 Анализ на резултатите от анкетното проучване

Проведено е анкетно проучване с 200 родители на деца между 6-12 годишна възраст. Половината родители са заявили, че детето им спортува регулярно и 89% искат да се занимава със спорт постоянно. Голяма част от родителите 84% са посочили, че са необходими организирани спортни занимания в училище и детски градини и наличие на възможности за спорт в близост до жилището им. Проблем за родителите 86% остава липсата на време да водят децата си на спортни занимания, както и пречки свързани за децата с ангажираност в училище и финансови възможности.

Обективно е изведен извод, че системното спортуване на децата се изискват значителни финансови и времеви ресурси. Като безспорен факт е, че в ЕС на човек за отдих и спорт се отделя 113 евро, а у нас 11 евро за спорт и, че в държавните бюджети в България приходите от спорт многократно надвишават разходите.

III.6 Управление на риска в спорта на юридическите лица, федерации и спортни клубове

Докторантът в тази част от анализа подчертава, че федерациите и клубовете трябва да отчитат мезо рисковете и да търсят положителни решения за преодоляването им. Външните мезо-рискове са свързани с ресурсна

зависимост от публични и частни субекти, административни и законови изисквания, конкуренция, манипулации на спортните резултати и др.

Отделено е място и за вътрешните мезо-рискове при управлението на клубове и федерации, както следва: човешкия ресурс, спортната база, нереализация на спортния продукт, неефективно управление на приходи и разходи, неподходящ спортен календар и правен риск.

III.7 Управление на риска в спорта за физическите лица – треньори и състезатели

Управлението на риска в спорта за физическите лица главно е свързано със системата на професионален спорт. Треньорите и състезателите трябва да познават рисковете на първите две нива /макро и мезо рисковете/

Докторантът В. Захариев подробно е анализирал в частност външните микро-рискове, както следва: Риск зависимост от наемател или собственик на спортната база, липса на възможност за работа в етапите за високи спортни резултати, прекратяване на работата със състезателите, в които треньорът е вложил голям ресурс, намаляване треньорските дейности от новите технологии.

Вътрешните микро-рискове при треньорите са свързани с незадоволителните спортни занимания, от продължителна контузия, липсата на екип. При състезателите външните микро-рисково са проблеми с треньорския екип и възможностите за подготовка, незадоволителен спортен календар, липса на професионална реализация и употребата на допинг.

Вътрешните микро-рискове кореспондират с необходимата инвестиция за възможности за реализация и възвръщаемост и опасността от тежки контузии и наранявания.

Като обобщение до тук на резултатите и анализа, подчертаваме високата степен на експертиза, последователност и изчерпателност в представянето на

управлението на риска в публичната власт, юридическите лица и физически лица и съответните външни и вътрешни макро, мезо и микро рискове. Това категорично е съществен принос на управлението на реалната практика в спорта.

III.8 Приложение на управлението на риска в тенис спорта

/ Резултати и анализ/

В тази част от дисертационни труд е анализиран риска и контрола в тениса.

Независимо от голямата популярност на тенис спорта има съпътстващи негативизми, които влияят реализацията и развитието в четирите форми /за любители, училища и ВУЗ, аматьорски и професионален/.

Посочени са наднационалните рискове като реализация и възвръщаемост на състезателите, политически рискове, пандемии, климатични промени въздействащи на подготовката и състезанията.

На табл.10 са посочени факти за необходимите инвестиции за подготовката на аматьори от 6 до 20 години в ЕС. Общата сума за целия период варира от 121 200 евро до 242 400 евро, като има и допълнителни разходи и възможности за подпомагане от националните федерации, тенис клуб и спонсори. За стандарта в България минимален брой семейства имат финансовия ресурс за подготовка и участие в турнири на своите деца., т.е. според нас тенисът е един елитарен спорт.

Много аргументирано и подкрепено с неуспорима фактология е направен анализа на възможностите за реализация в професионалния тенис. На табл. 11 и табл. 12 са посочени наградните фондове за мъже и жени в професионалните турнири, носещи точки за световната ранглиста.

Наградните фондове в професионалния тенис са с огромни суми. За 2023г. Са разпределени при мъжете 292 милиона евро и 208 милиона при

жените,отбелязва се, че 90% от сумите се разпределят от играчите от първата стотица. /мъже и жени/.

На Табл. 14 са показани приходите на играчите за 2021г. от 1 до 2000 място за мъже и от 1 до 550 място за жени. Направен е реален извод, че много малка част от професионалните тенисисти могат да се издържат от наградните фондове. Това е характерно и за 15 български професионални тенисисти /мъже и жени/ на база проведената анкета /стр.133/.

За да се избегне риска от неравнопоставеност Асоциацията на тенис професионалисти реализира две програми за финансово подпомагане наградните фондове. Получаването на висше образование и стипендии също дава възможност за развитие и участие в турнири. Работата като тенис-треньор или спаринг след завършен курс също дава допълнителни възможности за финансиране.

Работата като квалифициран треньор по тенис е с широки възможности предвид големия интерес. Необходимо е да бъде завършен курс или висше образование в спортен университет. Посочени са и основните рискове свързани при упражняване на треньорската професия.

Обобщено с висока стойност и за практическо приложение са резултатите и анализа за управление на риска в тенис спорта. Това с пълна сила важи за тенис-системата в Р. България. Качествената експертиза и оценка на риска в управленски процес кардинално може да подобри и развие подсистемите в четирите основни форми, специфични за тениса.

Направените изводи /9 броя/ и препоръки /6 броя/ са на основата на проведения проучвателен и аналитичен процес, при спазване логическата последователност при конструирането и подготовката на дисертационни труд.

Могат да се изведат следните приноси на труда за практиката в спорта и конкретно в тениса.

1. Литературния обзор е многостранен и синтезирам материал по темата, с изразено лично мнение на автора. Отбелязва се несъществената роля на държавното и общинско управление за преодоляване на отрицателните явления в спорта.
2. Доказва се, че за системното спортуване на децата са необходими значителни финансови и времеви ресурси. Повече от 10 пъти по-малко в България има финанси за спорт от страните в ЕС. Освен това се посочва, че в България приходите в Държавния бюджет от спорт многократно надвишават разходите.
3. С висока степен за практиката е анализиран процеса на управлението в публичната власт, юридическите и физически лица и съответните външни и вътрешни макро, мезо и микро рискове.
4. Конкретно за тенис спорта е изследван и обобщен риска, контрола и оценката на негативните ситуации и явления, влияещи процесите на реализацията и развитието в четирите основни форми в тениса /за любители, училища и университети, аматьорски и професионален тенис/.
5. Изследването за финансовото обезпечаване подготовката на млади тенисисти от 6 до 20 годишна възраст показва суми от 121 200 до 242 400 евро, което е във възможностите на отделни български семейства.
6. Наградните фондове в професионалния тенис при мъжете и при жените са в стотици милиони, но 90% от сумите се разпределят от първата стотица в двата пола. Посочва се обективната истина, че тенисистите след №300 в световната ранглиста нямат достатъчно средства за подготовка и участие в професионалния тенис, като се подчертава това голямо неравенство и възможности за преодоляването му.

С докторанта Васил Захариев нямаме съвместни публикации. Авторефератът е в унисон с представения дисертационен труд. Авторът е реализирал две публикации по дисертационната разработка.

Заключение:

Представеният дисертационен труд е разработен на необходимото научно ниво, лично дело е на докторанта В. Захариев има висока теоретична и практическа стойност.

С пълна убеденост предлагаме на Уважаемото научно жури да присъди ОНС „Доктор“ на Васил Захариев в професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

14.05.2025г.

гр. София

Рецензент:

проф. Лъчезар Димитров

Review

Of the Dissertation Entitled:

"Risk Management in Sport and Its Implementation in Tennis"

by Vassil Zahariev Zahariev,

for the award of the Educational and Scientific Degree "Doctor"

in Higher Education Field 7: Healthcare and Sport,

Professional Direction 7.6: Sport,

Doctoral Program: "Theory and Methodology of Sports Science"

Supervisor: Assoc. Prof. Galina Ocheva

The topic selected by PhD candidate V. Zahariev is highly relevant and has not yet been comprehensively explored in relation to the specific risks associated with sports activities and tennis in particular. Furthermore, tennis is one of the most popular sports worldwide, involving participants from amateur and youth levels to professional athletes.

This broad representation necessitates the identification and analysis of various specific risks to enable the planning and implementation of effective management of this multifaceted process.

The dissertation consists of 170 printed pages, including 15 tables and 5 figures. The appendices (pp. 171–172) present two surveys with questions addressed to parents and professional tennis players.

Structurally, the dissertation meets all formal requirements and includes: an introduction, three main chapters, summaries, conclusions and recommendations, and a reference list. For the preparation of the first chapter, "Problem Statement," 117 literature sources were reviewed and analyzed (39 in Cyrillic, 31 in Latin script, and 47 internet sources).

The author has conducted an extensive literature review, citing and synthesizing the theoretical and applied experiences of both Bulgarian and international authors, as well as information from a significant number of websites.

Section 1.1, "Specificities of Tennis and Management Structure," provides information and objective data on the positive impact of tennis on the health status of practitioners of different ages. The growing global popularity of tennis, the importance of comprehensive training, specialized physical preparation, and technical-tactical abilities are discussed. The professional tennis calendar and corresponding prize funds are analyzed, and international tennis federations, associations, and professional organizations are presented.

Section 1.2. The doctoral candidate reviews and synthesizes the work of leading experts regarding the general principles of managing complex dynamic systems. Management functions are differentiated in ten directions (pp. 15–16), with methods for managing sports organizations highlighted, and attention is given to the development of sports management. Key factors are identified.

In conclusion, V. Zahariev asserts that state management in sports should align with the specificities of sports subsystems and their resource provision.

Section 1.3, "Function, Processes, and Methods of Risk Management." This part is directly connected to the main topic—risk management and mitigation of

undesirable outcomes. Various risk types are identified, such as financial and technological problems, legal obligations, critical management errors, accidents, and disasters.

Research is cited elucidating the nature of risk, its elements, properties, and inherent contradictions, as well as causes and criteria for risk assessment and the relationship between its objective and subjective dimensions.

The author analyzes key issues related to the basic steps of the risk management process: identification and assessment of risks, implementation of mitigation measures, ongoing monitoring of risk management, and overcoming its outcomes.

Section 1.4, "Specificities in Managing Different Types of Risk in Sports and Preconditions for Expanding Its Scope." Based on his research and expertise, Zahariev objectively emphasizes that, at the current stage, sports organizations operate as businesses in accordance with the commercial market and its accompanying risks. The need for sports managers with knowledge and experience in implementing risk management decisions and actions is highlighted.

Citations from specialists identify key elements for risk management, and the doctoral candidate systematically presents the risks typical for sporting events and facilities.

A main conclusion of this section is the absence of the role of state and municipal management in certain countries in overcoming negative risk phenomena in sport.

Chapter One is very well developed, with analysis of a significant number of authors and clearly stated personal views of the author. It serves as a concise, guiding resource on the practical aspects of the topic. On this basis, Zahariev defines the

main idea for his experimental work, corresponding to the working hypothesis that "identifying and analyzing risks in tennis will increase its popularity in all forms of practice."

The main aim is formulated clearly and precisely, correlating with the hypothesis. Five main objectives are listed.

The subject and object of the research are described in an understandable and logical manner. The research utilizes theoretical-logical, systemic, and comprehensive integrative approaches, as well as survey, preliminary study, and expert methods.

The dissertation was prepared in three stages: the first from 2016–2019, the second from 2019–2022, and the third from 2022–2024.

Chapter Three: Results and Analysis

III.1. Structure of Risk Management in Sport and Types of Risk by Level of Affected Entities

The candidate presents and analyzes the structure of risk management in sports by entities (Fig. 4, p. 53). Three levels are indicated: public authorities, legal entities, and individuals, as well as the types of risk (macro, meso, and micro).

III.2. Specificities of Risk Management by Forms of Activity

The main forms of activity and sports product in risk management are analyzed and differentiated according to the sports entities (social, economic, and commercial activities), realized through goods, services, and intellectual property.

III.3. Essential Resources for Sport Activities Relevant to Risk Policies

The need for resource provision (human, financial resources, and infrastructure) is emphasized.

III.4. Risk Management in Sport of Public Authorities—State and Municipal Governance

It is noted that there is no division of management levels in risk management in sports. The role of state and municipal bodies and the need for positive balance among the various types of economic activities (social, economic, and commercial) are emphasized. The benefits of sport and possibilities for the development of the sports industry are presented in detail. Objective data on the gross domestic product (GDP) from sports activities in the European Union are analyzed, with Austria and Germany having the highest and Latvia and Bulgaria the lowest GDP.

External macro risks in the management of public authorities—such as pandemics, prolonged recession, military conflicts and civil unrest, foreign policy risk, demographic crisis, climate change, living environment, and lack of free time—are analyzed, and the need for legislative changes is highlighted.

Attention is given to the internal macro risks for sports and the opportunities for direct influence and solutions regarding resource provision, ownership forms of sports infrastructure, regulatory framework, administrative burdens and taxes, human and financial resources, etc.

V. Zahariev provides a detailed analysis of risks in the various subsystems of sport: in leisure activities, at the academic, amateur, and professional levels.

For each subsystem, objectives, necessary infrastructure, funding methods, and realization of sports products are noted.

III.5. Analysis of Survey Results

A survey was conducted with 200 parents of children aged 6–12 from Sofia, Bulgaria. Half reported that their children engage in regular sports activities, and 89% wish for their children to participate in sports consistently. 84% of parents stated that organized sports activities are needed in schools and kindergartens, as well as the availability of sports opportunities near their homes. A persistent problem for 86% is the lack of time to take their children to sports activities. Other significant obstacles include school commitments and financial constraints.

The study objectively concludes that systematic sports activities for children require significant financial and time resources. According to Eurostat data from 2018, state expenditure per person on recreation and sport is €113 in the EU and €11 in Bulgaria. Also, national budgets' revenues from sport significantly exceed expenditures.

III.6. Risk Management in Sport for Legal Entities—Federations and Sports Clubs

The doctoral candidate highlights that federations and clubs need to address meso risks and seek effective solutions. External meso risks include dependency on resources from public and private entities, administrative and legal requirements, competition, manipulation of sports results, etc.

Internal meso risks in clubs and federations involve human resources, sports facilities, failure to realize the sports product, ineffective management of revenues and expenditures, inappropriate sports calendars, and legal risks.

III.7. Risk Management in Sport for Individuals—Coaches and Athletes

Risk management for individuals primarily concerns the system of professional sport. Coaches and athletes must understand risks at the macro and meso levels too.

V. Zahariev provides a detailed analysis of external micro risks for coaches, including: dependency on owners or renters of sports facilities, lack of opportunity to work at high-performance stages, termination of work with athletes in whom they have invested substantial resources, and reduced coaching activities due to new technologies.

Internal micro risks for coaches relate to unsatisfactory sports activities, prolonged injuries, and lack of a team. For athletes, external micro risks include problems with the coaching team, training opportunities, inadequate sports calendars, lack of professional realization, and doping.

The internal micro-risks correspond to the required investment in relation to the opportunities for realization and return, as well as the risk of serious injuries and physical trauma.

To summarize the results and analysis thus far, the dissertation demonstrates a high level of expertise, consistency, and comprehensiveness in presenting risk management in public authorities, legal entities, and individuals, as well as the respective external and internal macro, meso, and micro risks. This constitutes a substantial contribution to the practical management of sport.

III.8. Application of Risk Management in Tennis (Results and Analysis)

This section analyzes risk and control in tennis. Despite tennis's great popularity, there are accompanying challenges that affect its realization and development across four forms (leisure, academic, amateur, and professional).

Supranational risks such as athlete realization and return, political risks, pandemics, and climate change affecting training and competitions are discussed.

Table 10 presents data on the necessary investment for preparing tennis athletes aged 6–20 in the EU. The total cost for this period ranges from €121,200 to €242,400, with additional costs and opportunities to reduce these through support from national federations, tennis clubs, and sponsors. For Bulgarian families, only a minimal number can afford to prepare and enroll their children in tournaments, confirming that tennis is an elite sport.

A well-reasoned, factually supported analysis is presented on the possibilities for professional realization in tennis. Tables 11 and 12 show prize funds for men and women in professional tournaments.

Prize funds in professional tennis are substantial. In 2023, \$292 million were distributed for men and \$208 million for women, with 90% of the funds going to players ranked in the top 100 (men and women).

Table 14 presents player income for 2021 for men ranked 1–2,000 and women ranked 1–550. It is realistically concluded that only a very small percentage of professional tennis players can support themselves from prize funds. This also applies to 15 Bulgarian professional tennis players, based on a survey on p. 133.

To avoid inequality and improve conditions for players, the Association of Tennis Professionals (ATP) implements various financial support programs in addition to the increase in prize funds.

Obtaining a university degree facilitated by tennis skills also offers opportunities for development and realization. Employment as a tennis coach or sparring partner after completing a course is another way to generate additional income.

The opportunities for qualified tennis coaches are significant given the high demand. A specialized course or a university degree in sports is required. The main risks related to the coaching profession are also outlined.

The results and analysis of risk management in tennis sport have high value and practical applicability, especially for the tennis system in Bulgaria. High-quality expertise and risk assessment in management processes can fundamentally improve and develop the subsystems of the four primary forms of tennis.

The conclusions and recommendations are based on the investigative and analytical process, following logical sequence in constructing and preparing the dissertation.

The following contributions of the work to sports practice, and specifically tennis, can be identified:

- The literature review is comprehensive and synthesizes the material on the topic, with the author's personal opinions clearly expressed. The insignificant role of state and municipal management in overcoming negative phenomena in sport is noted.
- It is demonstrated that systematic sporting activity for children requires substantial financial and time resources. Funding for sports in Bulgaria is over ten times less than in EU countries. Moreover, the revenues from sport in Bulgaria's state budget far exceed expenditures.

- The risk management process in sport is analyzed in depth at the levels of public authorities, legal entities, and individuals, as well as the relevant external and internal macro, meso, and micro risks.
- The research on tennis specifically summarizes risk, control, and evaluation of negative situations and phenomena affecting realization and development in the four main forms of tennis: leisure, academic, amateur, and professional.
- The study of financial support for the preparation of young tennis players (ages 6–20) shows sums from €121,200 to €242,400, which is within the means of only a small percentage Bulgarian families.
- Prize funds in professional tennis for both men and women amount to hundreds of millions, but 90% is allocated to the top 100 players in each category. Objectively, tennis players ranked after No. 300 in the world rankings do not generate sufficient income for training and participation in professional tennis, emphasizing this significant inequality and the possibilities for overcoming it.

There are no joint publications with the doctoral candidate, Vassil Zahariev. The author's abstract is consistent with the submitted dissertation. The author has published two scientific articles based on the dissertation topic.

Conclusion

The presented dissertation work has been developed at the necessary scientific level, is the personal work of doctoral student V. Zahariev and has high theoretical and practical value.

With full conviction, we propose to the Honorable Scientific Jury to award the educational and scientific degree "Doctor" to Vassil Zahariev in the professional field 7.6. Sport, doctoral program "Theory and Methodology of Sports Science".

14 May 2025, Sofia

Reviewer:

Prof. Lachezar Dimitrov, PhD